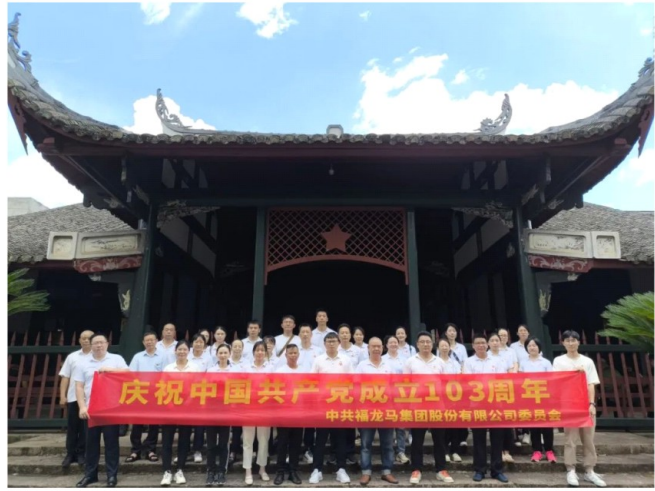


福龙马党委开展主题党日活动



为庆祝中国共产党成立103周年，福龙马党委于7月13日组织党员前往长汀革命旧址群、瞿秋白纪念馆及杨成武将军纪念馆，开

展“砥砺前行担使命，踔厉奋发勇作为”主题党日活动。

活动中，党员们深入了解历史，缅怀革命先烈，接受精神洗礼，在长汀革命旧址群追溯先烈们的革命历程，在瞿秋白纪念馆感悟大无畏的革命精神，在杨成武将军纪念馆聆听将军忠诚与奉献的革命事迹。

此次活动不仅增强了党员的党性观念，更激发了他们的工作热情。大家纷纷表示，要将红色基因融入工作，以实际行动践行初心使命，为企业发展和社会进步贡献力量。福龙马党委的此次红色之旅，不仅是对党的深情献礼，也是党员们砥砺前行的新起点。（张琪 党委）

以赛为“媒” 汇聚“工力量”
——福龙马集团2024年职工技能竞赛圆满收官

在春风和煦的四月，福龙马集团2024年职工技能竞赛在公司高陂智能制造厂区激情上演。这场以技能为媒、汇聚工匠力量的盛会，不仅激发了职工的奋斗热情与创造活力，更为提升公司产品市场竞争力、打造环卫装备行业标杆品牌注入了强劲动力。

此次竞赛涵盖了调试理论知识技能抢答、车间优秀员工风采展示、一颗螺丝的工艺、外观封边技能展示等多个项目。来自焊接、涂装、总装车间和城服生产线的110名选手齐聚一堂，展开了一场场技艺与智慧的较量，展示了龙马人良好的竞技精神风貌。

颁奖仪式上，华天林作为总装车间优秀员工风采展示的竞赛冠军获奖代表，分享了心得：“每一份荣誉背后都是无数次的坚持与努力。敬业、精益、专注、创新，是工匠精神的真谛，也是我们每一位技术工人应坚守的信念。”他的成长轨迹，正是福龙马集团工匠精神的生动写照。

（图/王文娟 文/游晓冰 工会）

智能装备事业部
2024年第3期QC改善项目荣誉榜

为深入贯彻全员参与的具有福龙马特色的改善文化，进一步推动公司质量、安全和效率的提升，经过各项目发布人的精彩阐述和现场评委组的严格评选，以下14个项目脱颖而出，荣获相应奖项：

一等奖：

- 《解决液压精密管硬管弯管划伤问题》
- 《降低FLM5183TXSDF6S冷油器成本》
- 《提升FLM5090ZYSFA6提升桶装配效率》

二等奖：

- 《纯电清洗车能耗优化项目》
- 《提升箱体平面度问题》
- 《解决5250ZYS燕尾板配钻孔问题》
- 《降低高压水路元件故障率》

三等奖：

- 《整体箱前维修门密封性质量提升》

- 《HSE考核细则及相关方入场安全管理规定的改善》
- 《减少TCA车型焊接结构件的流锈流黄问题》

- 《改善洗扫箱体边门锁扣、铰链生锈问题》
- 《降低多路阀漏油故障率》
- 《降低线路问题进水的故障率》
- 《分体箱的优化》

（阙秀红 智能装备事业部）

构建企业“家”文化
六一亲子欢乐行

缤纷夏日，童心共享。为助力公司职工子女的健康成长，让职工陪伴孩子度过一个快乐、难忘的“六一”儿童节，儿童节前夕，本部工会在高陂厂区组织开展了员工家属企业开放日暨六一儿童节主题亲子活动，共有120余名职工及职工子女参加活动。

活动主要包括福龙马企业文化介绍、环卫装备车辆路演及功能体验、儿童才艺展示、亲子接力闯关等多个活动。整个活动过程中，职工和孩子们尽情地享受欢乐的亲子时光，一个鼓励的眼神、一个甜甜的笑容、一次紧紧的大手牵小手，充满了温馨与幸福。尤其是亲子接力闯关游戏环节，现场气氛热烈，欢笑声此起彼伏，大家玩得不亦乐乎。游戏结束后，举行了简约而隆重的颁奖仪式，并进行了亲子美食自助活动。

本次活动圆满举办，得到了家长和孩子们的一致好评。职工们纷纷表示，此次“六一”儿童节主题系列活动拉近了“大家”与“小家”的距离，进一步增强了职工家属对公司的认同感和自豪感。

（图/王文娟 文/游晓冰 工会）



FULONGMA福龙马

股票简称：福龙马 股票代码：603686

批准单位：龙岩市文化和旅游局
准印证号：(岩)新出内资准字第202413号
编印单位：福龙马集团股份有限公司
印刷单位：龙岩东方彩印有限公司
印 数：600份 开 本：4开
发送对象：本系统
印刷日期：2024年8月

明晰自身站位 寻找内部破局

7月19日至20日，环境服务事业部的年度盛事——年中工作大会在天津盛大召开。大会以“明晰自身站位，寻找内部破局”为主题，旨在深化对当前经济形势的理解，明确每位成员的使命与责任，并共同探索事业部的创新与发展之路。

大会汇聚了集团领导、事业部领

导班子、职能部门负责人、项目公司负责人及区域业务精英等，通过线下与线上相结合的方式参与。会议内容丰富，涵盖了业绩增长、运营效能、财务管理、信息化建设、安全管理、资产管理、人力资源建设与法务合规风控等多个方面的汇报与培训。

集团总裁张西泠女士在会上发表了重要讲话，深刻阐述了“局部与整体共生共荣”的理念，并强调在当前复杂多变的经济形势下，每一位成员都应明确自身站位与使命，共同面对挑战，携手前行。她强调集团未来的成功关键在于挖掘内部潜能，实行精细化管理，要

求各部门精诚合作，提升综合管理能力，推动管理体系向更高层次演进；鼓励项目公司依靠内部驱动，提高效率，减少外部依赖，追求稳定自主的成长；激励每位员工自我革新，精进技能，优化流程，以实际行动助力公司发展。（陈辰昌 品牌管理部）

共话新环卫·携手向未来
2024年福龙马集团新品推介暨经销合作伙伴代表大会成功举办

6月7日，福龙马集团2024年新品推介暨经销合作伙伴代表大会在福建龙岩隆重举行。围绕“共话新环卫·携手向未来”活动主题，中国城市环境卫生协会副会长兼秘书长刘晶昊、集团董事长张桂丰、总裁张西泠及两百余位全国经销合作伙伴代表齐聚一堂，共同探讨行业新动向、挖掘市场新机遇。

论坛环节，集团副总裁罗福海表示，福龙马坚持科技创新，打造全系列智能装备+全场景智慧服务的业务体系，其中新能源装备行业地位名列前茅，小型智能装备、无人驾驶装备等智能装备不断推陈出新。目前已完成“传统环卫装备+小型智能装备”全体系的AI技术储备和产业布局，在行业内率先实现由传统环卫车制造向智能环卫装备制造的转型升级，能够有效提升作业效率、降低运营成本。刘晶昊副会长兼秘书长肯定了福龙马在环卫行业高质量发展中的贡献，并

解读了公用领域设备更新及电动化政策。智能装备技术负责人黄秋芳介绍新质环卫整体解决方案。集团人工智能首席技术官黄英君博士则推介了“人工智能+环卫”解决方案。多位合作伙伴表示期待与福龙马集团同舟共济、携手同行，共同推动环卫行业发展。张西泠总裁强调了环卫装备制造是集团的基石性业务板块，也是集团核心竞争力的优势所在，并感谢合作伙伴的鼎力支持和不懈努力。她提出“天下环卫是一家”的理念，并期待通过沟通、合作和创新，共同做大做强做优环卫行业生态圈。会议期间，集团还展示了智能清扫机器人、静音型纯电洗扫车、小型纯电除雪车、快速扫路车、高效清洗车等多款新品，举行了经销合作伙伴授牌仪式和战略合作协议签订仪式，同时进行了招商引资和融资租赁解决方案的推介。（洪晨晨 总裁办）

胡秀金荣获福建省五一劳动奖章

6月，技术中心试制试验所胡秀金同志，凭借其卓越贡献和精湛技艺，荣获福建省五一劳动奖章。此前，他已荣获龙岩工匠、福建省金牌工人、福建省技术能手等多项殊荣。

胡秀金，高级技工学校模具制造与维修专业毕业，自2007年加入公司以来，从车间装配工一步步成长为省级技能大师工作室的带头人，现任试制试验所副所长，专注于环卫装备新车型的试制试验工作。他以工匠般的精细和不懈的努力，在多个岗位上留下了坚实的足迹。

在过去的17年里，胡秀金将职业视为事业，以热爱为动力，不断追求卓越。他积极参与公司新老产品的技

顺利交付！集团助力广州市与龙岩市对口合作进一步深化



6月12日下午，广州龙岩合作氢能环卫车批量交付活动在黄埔区举行。广州市、龙岩市及企业代表共100余人参与。此次交付使用的氢能环卫车总金额近4000万元，采用现代氢能科技（广州）有限公司先进的氢燃料电池系统，并首次采用行业首创的铝合金

箱体设计，在保证结构强度的同时实现轻量化。这是福龙马集团研发优势与制造优势的集中体现，也是福龙马集团与广州恒运集团、现代汽车集团深入合作的成果展示，更是广州龙岩对口合作走深走实的具体实践。（图文/王文娟 智能装备事业部）

人工智能在工业领域应用研讨会在福龙马集团成功举办

5月23日，“智赋未来·共探AI——人工智能在工业领域应用研讨会”在福龙马集团成功举办。来自市人社局、市工信局相关业务科室负责人、龙岩技师学院相关老师及学生、市工业企业代表近80人齐聚一堂。本次研讨会旨在推动人工智能在工业领域的深度应用，加强产学研合作，共同培养高素质技能人才。

研讨会伊始，与会人员参观福龙马工厂，深入了解制造型企业的人工智能方面的应用场景。研讨会上，市工信局装备科负责人介绍政府关于促进人工智能产业发展及数字化转型人才队伍建设的工作要求、政策指引，及人工智能在产业方面取得成果

情况。各领域专家分别从不同应用领域分享了人工智能应用经验，深入剖析AI在提升生产效率、优化工作流程等方面的创新实践及巨大潜力。互动交流环节，参会人员纷纷发言，就人工智能在工业领域的应用、技能人才培养等话题展开热烈讨论。（刘泰华 龙马互联）



第二期内训师茶话会圆满召开 共谋培训发展之道



5月17日，备受期待的第二期内训师茶话会在福龙马集团厦门金融办公区成功召开。此次茶话会上，汇聚了公司内部的众多精英内训师，旨在通过深入交流，共同探讨培训领域的新趋势、新方法，进一步提升内训师的专业素养和教学效果，进而推动公司培训工作的深入发展。

其中，时代光华厦门负责人罗晓珮，为我们深入解析了《如何制作分屏、分章节高质量视频课程》。她结合企业实际案例，详细阐述了做课工具的使用方法，并客观分析了这些工

具的优势与局限性，为我们指明了在视频课程制作过程中的方向。

紧随其后，两位备受赞誉的内训师黄珩江和闫明星，也为我们带来了精彩的分享。黄珩江从员工需求出发，深入浅出地讲述了如何根据员工的不同需求和背景，量身定制培训课程，以满足他们个性化的发展需求。而闫明星则以其独特的视角，探讨了创新培训方式的重要性，并分享了如何通过激发学习兴趣来提升培训效果的方法和经验。

（图文/陈东方 人力资源部）

“厨余垃圾公交车”已开通

从去年下半年开始，海口龙马环卫公司“公交”式的收运方式，居民积极性和垃圾收运量明显提升。

龙华区小区众多，以往困扰小区的厨余垃圾在今年有了很大的改观。三个模块组成，经过对辖区小区点位

的梳理，科学规划出26条路线(大型厨余车线路4条，双桶车线路22条)。做到车辆管理轨迹化，每条线路有台账。厨余垃圾收运工作人员在每日督导时间结束后开始巡查收运工作。双桶车收运到的厨余垃圾运至就近的垃圾转运站进行暂存，并由大型厨余车到站收集进行二次转运。

为了提升收运量提升，在其4条是大型厨余车收运路线，增加农贸市场、学校、酒店等点位，清运车辆每天早上五点左右按时出发前往清运站点将这些特殊的“乘客”收运上

车，确保厨余垃圾日产日清，杜绝混装混运。（程瑾姣 海口龙马）

子公司强化安全管理 创新活动筑牢安全防线

2024年6月是我国第23个安全生产月，福龙马全国各分、子公司围绕“人人讲安全，个个会应急——畅通生命通

道”的主题，开展了安全生产知识竞赛、消防演练、防汛演练、心肺复苏演练、隐患排查等多种形式的活动，让员

工在各种“实操”中掌握救命技能，学习安全生产知识。（陈晨昌 品牌管理部）

● 安全教育培训

各子公司通过组织安全教育培训，强化了员工对安全生产重要性的认识。培训内容涵盖了安全操作规范、应急处置技能、安全法规、观看安全事故案例视频等多个方面，不仅让员工们全面掌握了安全生产的知识，更是增强了安全警示的实效，为确保企业生产的持续稳定奠定了坚实基础。



温州福龙马组织员工进行交通安全知识培训，提高了员工的交通安全意识和自我防范意识。



六枝福龙马组织员工进行生产安全知识培训和誓词仪式，呼吁全体员工共同参与，共同营造安全、和谐的工作环境。

● 隐患排查治理

开展全面的安全隐患排查，对作业现场、设备设施进行了细致的检查，及时发现并整改安全隐患。通过建立隐患排查长效机制，持续提升安全管理水平。

福龙马临高进行了安全隐患大排查。检查重点为垃圾转运站、公厕、环卫作业车辆等，包括设备隐患、消防设施及电路老化等。经过263次排查，发现13处隐患，并立即整改，提升安全管理水平。

福龙马南宁进行了环卫安全专项检查，包括保洁三轮车、中转站、公厕和作业车辆。检查关键部件、用电线路、作业流程等，发现隐患立即整改，确保安全。作业车辆排查主要关注灯光、雨刮器等，对问题车辆下达整改通知并复查，确保车辆状况良好。

● 安全知识竞赛

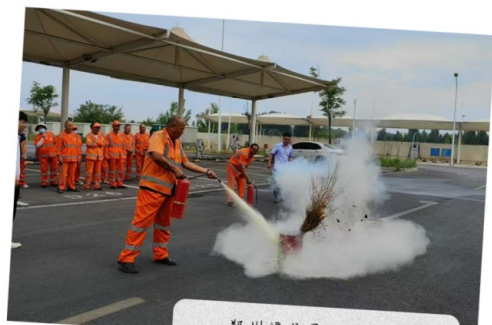
举办安全知识竞赛，激发员工学习安全知识的兴趣。通过竞赛形式，员工在轻松愉快的氛围中学习和巩固安全知识，提高了安全意识。



福龙马海口公司举办的“安全知识竞赛活动”在海口市龙华区职工活动中心举行。

● 应急演练活动

通过模拟真实事故场景，组织员工参与应急演练，提高了员工的应急响应能力和自救互救技能。演练活动包括防汛、紧急避险和消防安全处置等，增强了员工的实战经验。



郑州福龙马组织员工开展消防安全演练，观看警示教育片，普及安全生产和设施设备安全使用知识。



福建龙环公司进行主次干道防汛演练，提高员工在汛期雨后道路树木伏倒、山体塌方时的应急处理能力。

三月三双节同庆：守护传统 扮靓市容



司还特别加强了公厕保洁工作，按照公厕管理标准，对城区所有直管公厕进行除尘清理，擦洗便盆、门窗，确保公厕内干净、无异味、设施完好，让市民安心、放心使用。

黎苗三月三：环卫护航共清洁

海南“三月三”，作为海南省黎族苗族民间传统节日，是国家非物质文化遗产之一。黎族苗族人民身着民族服饰，挑着山栏米酒，带上竹筒香饭，欢聚一堂，祭拜始祖，对歌、跳舞、吹奏打击乐器，庆祝这一传统节日。

乐东龙马为迎接“三月三”的到来，召开专题会议，部署安全生产和卫生保障工作，安排应急队伍和车辆，全面保障节日卫生工作有序开展。通过采取人机结合的方式，细化作业，提升清扫保洁精细化水平，确保“全覆盖、无死角”的深度清扫。安全生产检查工作也在同步进行，从道路交通安全、环境卫生防护、机械设备操作规范以及应急处理措施等多个方面进行检查，提高工人的安全意识，确保安全生产。面对“三月三”期间人流量大、车辆多的情况，提前部署，合理调配车辆，

强化垃圾收集运输，增加收集频次和车辆清运频次，确保生活垃圾“日产日清”。此外，还加强了公厕管理，提升清洗、消杀频次，检查公厕设施、设备，确保环境卫生干净整洁，无异味，为市民和游客营造一个良好的如厕环境。从南宁到乐东，福龙马集团积极营造一个干净整洁的节日环境，以焕然一新的风貌迎接四方宾客，共同欢庆“三月三”佳节。（图文/梁佳玲、邢玉妹 南宁龙马、乐东龙马）



最难做的环卫岗位——路段队长

在环卫服务项目里，有多种多样的岗位，上到项目经理，下到一线保洁人员。有管理岗、生产岗、后勤岗。那么在这么多岗位里面，哪个岗位最难做，小编认为是路段队长（网格员）。可能有些粉丝不以为然，但是真正管过项目作业的老铁一定认同我的观点。正所谓“上面千条线，底下一根针”，最终的执行，都要靠这最一线的管理人员去落实。

一、岗位职责
从管理职责上来看，路段队长的日常工作涵盖了：

- 1、执行安全生产管理
- 2、员工培训：安全培训、作业标准、作业规范、作业流程
- 3、生产检查：安全检查、纪律检查、质量检查

- 4、考勤、请假、加班和工作调度
- 5、招聘和离职工作
- 6、突发事件和迎检的方案执行
- 7、特殊情况下还要定岗一线作业

可以说路段队长的岗位职责涵盖了除公共关系维护和资产财务管理之外的，环卫服务项目的所有职能，每一项工作的落实都压在他们身上。

二、岗位素质
以上罗列了路段队长的7项岗位职责，要能执行到位，就必须要有匹配的岗位素质。单从这些职责上就能看出，这个岗位要求的素质是极其综合的。

首先是非常强的执行能力，要完成这么多

的工作职责，还要应付每天在路段上的各种杂事，以及领导交办的工作，其实是非常有执行难度的。

其次是良好的沟通协调能力，这个不必多说。管理着几十号工人，还要协调车辆机械化的配合，没有好的沟通协调能力是很难做到的。

除了这两项核心能力，其他也包含：共情能力、规划能力等等。

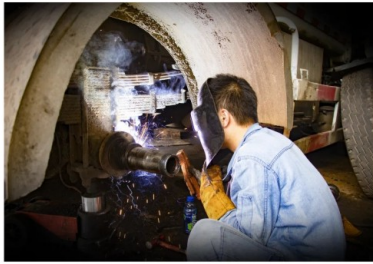
三、岗位适配度低
从以上的岗位职责和素质可以看出，这是项非常全面综合的岗位，但是恰恰是这样重要的岗位，却又是在项目管理的最一线，从招聘渠道、薪资待遇、晋升成长等方面都是非常不匹配的。首先招聘渠道就非常有限，能接上这个岗位工作的，要不是原来就做这行的，要不就是关系塞进来的，没办法做到充分筛选。其二是薪资待遇方面，路段队长的薪资也就比保洁人员的工资高2k-3k左右，所谓拿多少钱办多少事，这个薪资待遇是不太相符的。其三是晋升成长的机会，队长上去的层级还有主管、片区经理、生产部长等，晋升的难度不小。

综合上来说，路段队长是咱们行业最难干的工作，不仅是从岗位工作量大、要求的素质高，同时整体的匹配度又非常低。如果一个管理团队长，能综合完成70%以上的工作内容和要求，就已经非常不错了。

所以，请善待每一位认真在岗工作的路段队长，他们真心不容易。

（金雪峰 环卫服务事业部）

不为人知的“幕后英雄”



说起“环卫工人”很多人都 不陌生，就在我身边，就在街边、公园、甚至家门口，是我身边不可或缺的朋友，而说到“环卫机械化”

很多市民可能就回在脑海里回想，“环卫机械化”可能就是每天在上下班路上见到的垃圾收运车、洒水车、降尘车、护栏清洗车、很市民会想到，这些环卫设备会大大提升了环卫作业效率，减轻了环卫工人的工作强度，可谓立下了汗马功劳，可一定不会有人想到一群日夜为这些“环卫机械”做维护修理的师傅们。没错福龙马海口公司资产部有一群为环卫设备保驾护航的“幕后英雄”。

“师傅，我的洗扫车作业时突然无法启动。”这天，福龙马海口公司苍西维修厂的维修处处长罗勇接到一通电话后，立即带着维修工具匆匆赶赴故障车辆点，投入紧张的维修工作中。处理完毕，他刚洗掉手上的油渍，报障电话再次响起，他又带上工具前往下一个故障车辆点。罗勇带领着一支维修团队共同肩负着100多辆不同类型环卫车的日常维修与保养工作。多年来，这支维修团队早已习惯每日的随时待命，往往公众假日时也是维修最忙的时候，但他们始终以饱满的热情为环卫车辆平安出行保驾护航。

加班加点对维修师傅们来说是家常便饭，甚至有时候要通宵工作，他们也经常轮换着吃饭以抢抓进度。特别是节假日，由于环卫车辆作业量大、作业时间长，容易出现故障，他们必须第一时间到达现场，为环卫车辆的安全保驾护航。罗勇说道：“道路救援是家常便饭，哪里有故障，哪里就是我们的战场，夏天钻车底对我们来说更是常事，上蒸下烤，就像钻进烤箱，汗如雨下，但是即使这样我们也不能有丝毫松懈，这是我们的责任。”

苍西维修厂的维修团队尽职尽责的工作态度，得到了公司的一致好评，先后获评“先进集体”、“先进个人”等荣誉。维修厂的师傅们凭着自己的技能和辛苦的汗水，默默地为福龙马海口公司环卫事业而努力奋斗着。

别看他们满脸机油，一身汗臭，但各个其实都是精神小伙，阳光帅气，罗勇说道：“无数次，我们洁净的衣服被沾染油污，岁月在车间内留下了厚厚的油印，便成为每日努力奋斗的见证，我们累并快乐着！”（图文/陈德森 海口龙马）



警示标识包括积水警示牌、水位标尺等。在地下通道口安装积水警示牌，在通道内安装水位标尺；在遇到极端天气时，在道路积水点、检查井盖被顶起冒水处放置流动积水警示牌。

目前，已完成4座漫水桥、5座涉水涵洞的积水警示牌和水位标尺的安装。接下来，福龙马崖州项目将继续摸排城区的易积水点，增设流动积水警示标志，为辖区居民出行提供安全保障。（杨婧 崖州龙马）

安装积水警示标 来往通行知『深浅』